

ЦЕНТРАЛЬНА СПІЛКА СПОЖИВЧИХ ТОВАРИСТВ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
“МЕНЕДЖМЕНТ”**

другого (магістерського) рівня вищої освіти

(зі змінами та доповненнями від 17.06.2020р.)

за спеціальністю 073 “Менеджмент”

галузі знань 07 “Управління та адміністрування”

Кваліфікація: магістр менеджменту

ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ

Львівського торговельно-економічного університету
голова Вченої ради

_____ П. О. Куцик

Протокол № 10 від «17» червня 2020 р.

Освітня програма введена в дію з вересня 2019 р.

Ректор _____ /проф. П. О. Куцик/

Рішення № 191/01 від «30» серпня 2019 р.)

Львів – 2020

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми

РІВЕНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ
ГАЛУЗЬ ЗНАТЬ
СПЕЦІАЛЬНІСТЬ
КВАЛІФІКАЦІЯ

Другий (магістерський)
07 "Управління та адміністрування"
073 "Менеджмент"
магістр менеджменту

Розробники програми:

1. Трут О.О., д.е.н., доц.
2. Колянко О.В., к.е.н., доц.
3. Коцупей В.М., к.е.н., доц.



ВНЕСЕНО

Кафедрою менеджменту
Протокол № 6 від 23 березня 2020 р.

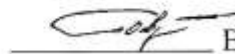
Завідувач кафедри



О. О. Трут

ПОГОДЖЕНО

Вченою радою факультету товарознавства, управління та сфери обслуговування
Протокол № 7 від 5 травня 2020 р.
Голова вченої ради



В. В. Гаврилишин

СХВАЛЕНО

Науково-методичною радою Львівського торговельно-економічного університету
Протокол № 8 від 28 травня 2020 р.
Голова науково-методичної ради



М. Ю. Барна

ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою Львівського торговельно-економічного університету
Протокол № 10 від 17 червня 2020 р.

Голова Вченої ради



П. О. Куцик

НАДАНО ЧИННОСТІ ТА ВВЕДЕНО В ДІЮ
Наказ ЛТЕУ № 133/01 від 18 червня 2020 р.

Передмова

Освітньо-професійна програма “Менеджмент” є нормативним документом, який регламентує нормативні, компетентнісні, кваліфікаційні, організаційні, навчальні та методичні вимоги у підготовці магістрів галузі 07 “Управління та адміністрування” спеціальності 073 “Менеджмент”.

Освітньо-професійна програма “Менеджмент” заснована на компетентністному підході підготовки магістра у галузі 07 “Управління та адміністрування” спеціальності 073 “Менеджмент”.

Освітньо-професійна програма “Менеджмент” розроблена робочою групою кафедри менеджменту ЛТЕУ у складі:

1. Трут О.О. – д.е.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту – керівник проектної групи;
2. Колянко О.В. – к.е.н., доц., доцент кафедри менеджменту – член робочої (проектної) групи;
3. Коцупей В.М. – к.е.н., доц., доцент кафедри менеджменту – член робочої (проектної) групи.

Рецензенти освітньо-професійної програми:

Бріскін Ю. А. - заступник директора НТП “Ділові електронні системи”;
Гараєв М.Б. - директор ТОВ “ЗВІТ-ІНФО”.

Освітньо-професійна програма підготовки фахівців другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 “Менеджмент” розроблена відповідно до Закону України “Про вищу освіту” від 01.07.2014р. № 1556-VII, Стандарту вищої освіти України: другий (магістерський) рівень вищої освіти, галузь знань 07 “Управління та адміністрування”, спеціальність 073 “Менеджмент” затвердженого і введеного в дію наказом Міністерства освіти і науки України від 10.07.2019 р. № 959, Постанов Кабінету Міністрів України “Про затвердження Національної рамки кваліфікацій” від 23.11.2011р. № 1341, “Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти” від 30.12.2015р. № 1187.

Порядок розробки, експертизи, затвердження і внесення змін у освітньо-професійну програму регулюється “Положенням про організацію освітнього процесу у Львівському торговельно-економічному університеті”.

Програма погоджена з вченою радою факультету, схвалена Науково-методичною радою та затверджена Вченою радою Львівського торговельно-економічного університету.

Ця освітньо-професійна програма не може бути повністю або частково відтворена, тиражована та розповсюджена без дозволу Львівського торговельно-економічного університету.

Рецензія – відгук
на освітньо-професійну програму «Менеджмент»
підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 «Менеджмент»
у Львівському торговельно-економічному університеті

Актуальність здійснення науково-обґрунтованого менеджменту в діяльності підприємств очевидна. На сьогоднішній день суттєвою є проблема встановлення, підбору, вироблення адекватних емпіричних інструментів дослідження феномена прогресивного менеджменту в різних його проявах та на різних щаблях управління підприємствами. Слід не лише вчитися виявляти та вимірювати параметри ефективності менеджменту, але й створювати умови для його професійного розвитку. Тому підготовка управлінських кадрів повинна відповідати сучасним вимогам активного та теоретико-прикладного навчання та персоніфікованого підходу до кожного здобувача вищої освіти для його оптимального сприйняття навчального матеріалу та вироблення необхідних практичних навичок.

Освітньо-професійна програма «Менеджмент», представлена на рецензію Львівським торговельно-економічним університетом, орієнтована на підготовку фахівців, які володіють глибокими знаннями та відповідними науково-прикладними навичками, що забезпечено їх загальними та фаховими компетентностями.

Вважаємо, що навчальні дисципліни, які включені як освітні компоненти до освітньо-професійної програми «Менеджмент», розкривають суть актуальних проблем управлінської діяльності та є складовими для розуміння механізмів розвитку як особистості, так і суспільства.

Структура освітньо-професійної програми «Менеджмент» включає основні та вибіркові компоненти, кількість кредитів та форми контролю якості їх освоєння. Загальний обсяг освітньо-професійної програми становить 90 кредитів, що відповідає вимогам вищої школи.

Попри велику кількість позитивних характеристик якості освітньо-професійної програми «Менеджмент», вважаємо, що необхідно удосконалити програму в напрямку генерації нового знання шляхом розширення і трансформації бачення студентів реальності майбутнього, здатного системно організувати діяльність в умовах високо динамічних зовнішніх обставинах. Рекомендуємо до освітньої програми включити таку широкомасштабну тему, як «Емоційний інтелект», вивчення якої важливе для розуміння механізмів розвитку як особистостей як суб'єктів управління, так і об'єктів.

Загалом, освітня програма «Менеджмент» за своїм змістом відповідає новим завданням і дозволяє зробити більш довершеним процес формування професіонального менеджера ринкового типу.

Освітньо-професійна програма «Менеджмент» підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» відповідає вимогам, має системний виважений підхід до підготовки кваліфікованого магістра з комплексом фахових знань та вмінь, компетентностей та програмних результатів навчання, необхідних для ефективної управлінської діяльності. Освітньо-професійна програма «Менеджмент» рекомендується до практичного використання у Львівському торговельно-економічному університеті.

Заступник директора
НТП «Ділові електронні системи»
д.сп.н., проф. Бріскін Ю. А.



РЕЦЕНЗІЯ
на освітньо-професійну програму “Менеджмент”
підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 “Менеджмент”
у Львівському торговельно-економічному університеті

Представлена на рецензування освітньо-професійна програма (ОПП) “Менеджмент” другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 “Менеджмент” (галузі знань 07 “Управління і адміністрування”) у Львівському торговельно-економічному університеті враховує вимоги ринку управлінської праці та відповідає діючій законодавчій і університетській нормативній базі.

Згідно опису запропонованої здобувачам вищої освіти ОПП складається з 90 кредитів ЄКТС, терміном навчання 1 рік 6 місяців. Розроблена кафедрою менеджменту ЛТЄУ ОПП “Менеджмент” визначає її мету, загальні та спеціальні компетентності; регламентує очікувані результати навчання; формулює цілі навчання, зміст, умови і технологію реалізації освітнього процесу; формує перелік освітніх компонент ОПП та їх логічну послідовність.

Мета представленої ОПП спрямована на підготовку магістрів із менеджменту, які володіють знаннями сучасних концепцій менеджменту, володіють відповідними професійними компетентностями з результативного управління діяльністю організацій, здатностями вирішувати науково-дослідні та управлінські завдання.

Подана на рецензування ОПП спрямована на отримання здобувачами вищої освіти набору компетентностей, достатніх для продукування нових управлінських ідей, розв’язання практичних завдань та складних спеціалізованих задач у сфері менеджменту організацій та їх підрозділів, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов навколишнього середовища.

Зміст і структура ОПП спрямовані на забезпечення загальних та спеціальних (фахових) компетентностей за спеціальністю 073 “Менеджмент”, визначених стандартом вищої освіти. Особливостями програми є орієнтація здобувачів вищої освіти на практичне опанування навичок управління малим та середнім підприємством, зважаючи на орієнтири сучасного розвитку малого та середнього бізнесу в Україні.

Заслужують на увагу і позитивну оцінку те, що ця освітня програма носить практико-орієнтований характер і передбачає такі ключові критерії оцінювання випускників, як придатність до працевлаштування через формування конкурентоспроможного набору компетентностей та забезпечення універсальної здатності випускника здійснювати професійну управлінську діяльність.

Втім, на нашу думку, освітньо-професійна підготовка магістрів з менеджменту потребує опанування студентами методів і методології управління проектами. Тому рекомендуємо передбачити освітню компоненту “Управління проектами”. Також, освітню компоненту “Ділова іноземна мова” варто вивчати впродовж всього періоду навчання.

Загалом запропонована освітньо-професійна програма “Менеджмент” дозволяє забезпечити сучасну та якісну фахову підготовку магістрів за спеціальністю “Менеджмент”. Рецензована ОПП має цільовий і системний підхід до підготовки кваліфікованого магістра з менеджменту, який володітиме необхідними загальними та фаховими компетентностями для професійної діяльності за спеціальністю 073 “Менеджмент” та рекомендується для практичного використання і реалізації у Львівському торговельно-економічному університеті.

Рецензент:

Директор ТОВ “ЗВІТ-ІНФО”



Гарасв М.Б.

1. ПРОФІЛЬ

освітньо-професійної програми “Менеджмент” спеціальність 073 “Менеджмент” другий (магістерський) рівень вищої освіти

1 – Загальна інформація	
Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу	Львівський торговельно-економічний університет, факультет товарознавства, управління та сфери обслуговування, кафедра менеджменту
Рівень вищої освіти	Другий (магістерський) рівень
Ступінь, що присвоюється	Магістр
Назва галузі	07 “Управління та адміністрування”
Назва спеціальності	073 “Менеджмент”
Обмеження щодо форм навчання	Відсутні
Освітня кваліфікація	Магістр менеджменту
Кваліфікація в дипломі	Ступінь вищої освіти – Магістр Спеціальність – 073 “Менеджмент” Освітньо-професійна програма “Менеджмент”
Офіційна назва освітньої програми	Освітньо-професійна програма “Менеджмент”
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1 рік 6 місяців. Мінімум 35% обсягу освітньої програми має бути спрямовано на забезпечення загальних та спеціальних (фахових) компетентностей за спеціальністю, визначених стандартом вищої освіти.
Наявність акредитації	Сертифікат про акредитацію ОПП УІ № 14008242 від 8.03.2019 р. термін дії до 1.07.2024 р.
Цикл/рівень	НРК України – 8 рівень; QF-EHEA – другий цикл; EQF-LLL – 7 рівень
Передумови	Наявність ступеня бакалавра. Вступні іспити з фаху та іноземної мови. Решта вимог визначаються правилами прийому на освітньо-професійну програму магістра.
Мова(и) викладання	Українська
Термін дії освітньої програми	2019-2021 рр.
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	http://www.lute.lviv.ua/osvita/osvitno-profesiini-programi/opp-magistra
2 – Мета освітньої програми	
Підготовка магістрів із менеджменту, які володіють знаннями сучасних концепцій менеджменту, володіють відповідними професійними компетентностями з результативного управління діяльністю організацій, здатностями вирішувати науково-дослідні та управлінські завдання.	
3 – Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність)	07 – Управління та адміністрування 073 – Менеджмент

<p>Опис предметної області програми</p>	<p>Об'єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами.</p> <p>Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і вимог.</p> <p>Теоретичний зміст предметної області:</p> <ul style="list-style-type: none"> - парадигми, закони, закономірності, - принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; - концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, креативного, проектного менеджменту тощо; - функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті <p>Методи, методика та технології:</p> <ul style="list-style-type: none"> - загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); - методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо). - методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); - технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). <p>Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p>
<p>Орієнтація освітньої програми</p>	<p>Освітньо-професійна (магістра) Програма професійна прикладна.</p>
<p>Основний фокус освітньої програми та спеціалізації</p>	<p>Загальна програма, яка дозволяє вивчити всебічно специфіку малих та середніх організацій незалежно від сфери діяльності, особливості їх функціонування, організації та менеджменту.</p>
<p>Особливості програми</p>	<p>Програма орієнтує на практичне опанування навичок управління малим та середнім підприємством, вказує орієнтири сучасного розвитку малого та середнього бізнесу.</p>
<p>4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</p>	
<p>Придатність до працевлаштування</p>	<p>Випускник здатний виконувати професійну роботу на підприємствах будь-якої організаційно-правової форми у промисловості та сфері послуг (керівник-організатор бізнесу; фахівець-аналітик з дослідження ринку організації; керівник підрозділу підприємства; керівники малого підприємства без апарату управління тощо), громадських організаціях (фахівець з адміністративної роботи; консультант з організації малого бізнесу; фахівець-аналітик з дослідження локальних ринків; фахівець з питань дослідження бізнесу тощо), в апараті органів державної влади (керівник апарату місцевих органів державної влади; економічний радник, спеціаліст з питань малого та середнього підприємництва тощо) та науково-освітніх закладах (викладач, науковий співробітник тощо). Самостійне працевлаштування</p>

Академічні права випускників	Мають право продовжити навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Активні форми викладання, інтерактивне спілкування з викладачами, оволодіння професійними методиками, аналіз кейсів та конкретних ситуацій, самопідготовка із використанням дистанційних курсів в мережі Інтернет, самостійна робота на основі сучасних наукових джерел, робота з електронною бібліотекою, підготовка наукових доповідей, участь у наукових дискусіях, робота у комп'ютерних класах, практична підготовка.
Оцінювання	Тестування знань, виконання завдань в дистанційних курсах, усні наукові презентації із використанням мультимедійної техніки, контрольні та індивідуальні роботи, звіти про практику, семестрові заліки і екзамени, державна атестація у вигляді захисту кваліфікаційної роботи. Оцінювання навчальних досягнень студентів здійснюється за національною шкалою (відмінно, добре, задовільно, незадовільно) і 100-бальною шкалою.
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні; ЗК2. Здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності); ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій; ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети; ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів); ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність); ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)	СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів; СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани; СК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту; СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації; СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління; СК6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми; СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість; СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом. <i>Додатково для освітньо-професійної програми</i> СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації,

	<p>приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію; СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.</p>
7 – Програмні результати навчання	
	<p>ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах; ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення; ПРН3. Проектувати ефективні системи управління організаціями; ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність; ПРН7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті; ПРН8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією; ПРН9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами; ПРН10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач; ПРН11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу. <i>Додатково для освітньо-професійної програми</i> ПРН12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом); ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).</p>
8 – Ресурсне забезпечення програми	
Кадрове забезпечення	<p>Наявна проектна група відповідальна за підготовку здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 “Менеджмент”, до складу якої входять 1 доктор економічних наук, доцент, 2 кандидати наук, доценти, усі вони є штатними працівниками Львівського торговельно-економічного університету. Керівник проектної групи освітньої програми: Трут О.О. – завідувач кафедри менеджменту, д.е.н., доцент. До реалізації програми залучаються науково-педагогічні працівники з науковими ступенями та вченими званнями, а також висококваліфіковані спеціалісти. Проведення лекцій здійснюють науково-педагогічні працівники відповідної спеціальності, з яких частка штатних відповідає нормативу, в т.ч. докторів наук, професорів. Проведення лекцій з фахових дисциплін здійснюють визнані професіонали з досвідом роботи за фахом (дослідницької, управлінської, інноваційної або практичної роботи). Кадровий склад, який забезпечує реалізацію програми повністю відповідає Ліцензійним умовам. Наявна випускова кафедра із спеціальної підготовки, яку очолює фахівець відповідної спеціальності – д.е.н., доц. Трут О. О. З метою підвищення фахового рівня всі науково-педагогічні працівники один раз на п’ять років проходять стажування, в т.ч. закордонні. Наявні трудові договори, укладені з усіма науково-педагогічними працівниками та накази про їх прийняття на роботу тощо.</p>
Матеріально-технічне забезпечення	<p>ЛТЕУ має розвинену інфраструктуру: 4 навчальних корпуси, 3 студентські гуртожитки, які є власністю університету.</p>

	<p>Проведення навчальних занять та контрольних заходів забезпечене відповідними приміщеннями, площа яких перевищує встановлені вимоги. Більше третини навчальних аудиторій забезпечено мультимедійним обладнанням для одночасного використання. Комп'ютерні класи забезпечені спеціальним апаратним та програмним забезпеченням.</p> <p>В університеті наявні спеціалізовані лабораторії; бібліотека (наукова та електронна) у т.ч. читальні зали з сучасною навчальною літературою, науковими, довідковими та іншими виданнями; 2 їдальні власного комбінату громадського харчування і буфети; актові зали; спортивний комплекс; спортивний майданчик; медичний пункт; власне видавництво та ін.</p> <p>Наявна вся необхідна соціально-побутова інфраструктура.</p> <p>Усі студенти, які потребують поселення забезпечені гуртожитком.</p>
<p>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення</p>	<p>Бібліотека ЛТЕУ забезпечена фаховими періодичними виданнями відповідного профілю, в т.ч. у електронному вигляді. Наявний доступ до баз даних періодичних наукових видань англійською мовою.</p> <p>Наявний офіційний веб-сайт ЛТЕУ: http://www.lute.lviv.ua, на якому розміщена основна інформація про освітню, освітньо-наукову, видавничу діяльність університету, структуру, ліцензії та сертифікати про акредитацію, навчальні та наукові структурні підрозділи та їх склад, правила прийому, контактна інформація та ін.</p> <p>Наявні необмежений доступ до мережі Інтернет; точки бездротового доступу до мережі Інтернет; навчальне середовище Moodle; інтернет-зв'язок; електронний ресурс, який містить навчально-методичні матеріали з навчальних дисциплін, в т.ч. у системі дистанційного навчання, який відповідає встановленим вимогам; технічні засоби навчання.</p> <p>В університеті наявні: навчальні плани і робочі навчальні плани; графіки навчального процесу; робочі навчальні програми дисциплін; належне навчально-методичне забезпечення з кожної навчальної дисципліни навчального плану; дидактичні матеріали для самостійної та індивідуальної роботи студентів із дисциплін; програми практичної підготовки і робочі програми практик; методичні вказівки для виконання курсових проектів (робіт), дипломних робіт (проектів); критерії оцінювання рівня підготовки; пакети комплексних контрольних робіт; підручники, навчальні посібники, конспекти лекцій тощо згідно з переліком рекомендованої літератури з кожної навчальної дисципліни, кількість яких відповідає встановленим вимогам; методичні матеріали для проведення атестації здобувачів.</p>
<p>9 – Академічна мобільність</p>	
<p>Національна кредитна мобільність</p>	<p>Підвищення кваліфікації (стажування) науково-педагогічних працівників у вітчизняних вищих навчальних закладах-партнерах.</p>
<p>Міжнародна кредитна мобільність</p>	<p>Угода щодо семестрового академічного обміну з Лодзьким університетом (Республіка Польща);</p> <p>Угода щодо семестрового академічного обміну з Вроцлавським економічним університетом (Республіка Польща);</p> <p>Угода з Вроцлавським економічним університетом (Республіка Польща) в рамках програми Erasmus+;</p> <p>Угода з університетом Пардубіце (Чеська Республіка) в рамках програми Erasmus+;</p>

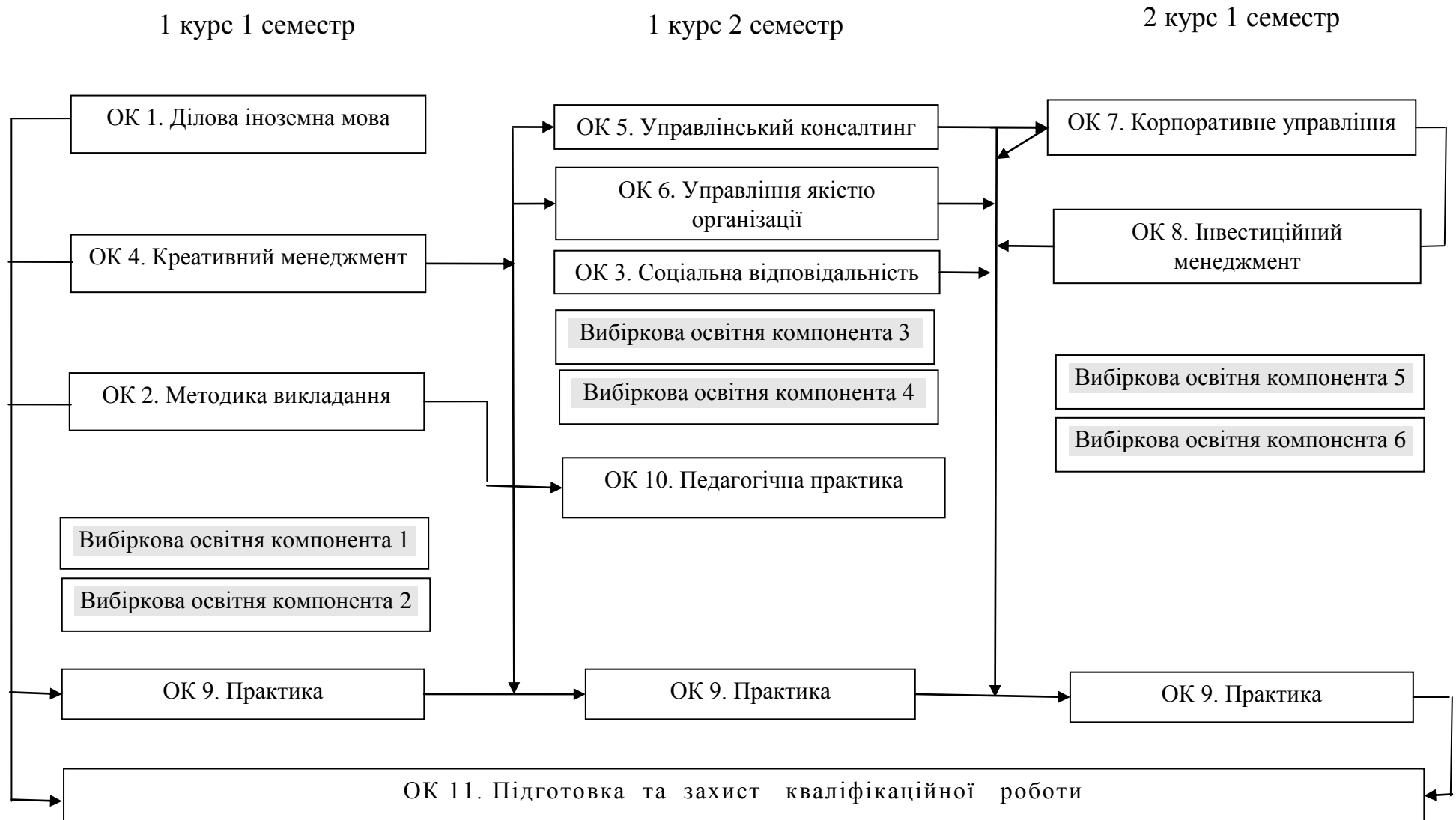
	<p>Угода з університетом Дебрецена (Угорщина) в рамках програми Erasmus+;</p> <p>Угода з університетом Варни (Республіка Болгарія) в рамках програми Erasmus+;</p> <p>Угода з університетом прикладних соціальних наук Клайпеди (Литовська Республіка) в рамках програми Erasmus+;</p> <p>Угода з Західним університетом Тімішоари (Румунія) в рамках програми Erasmus+.</p>
Довузівська підготовка іноземних громадян	<p>Довузівська підготовка іноземних громадян.</p> <p>Україномовні програми за всіма спеціальностями для іноземних громадян.</p>

2. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

2.1. Перелік компонент ОПП

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1. Обов'язкові компоненти ОПП			
1. 1. Дисципліни, які формують загальні компетентності			
ОК 1	Ділова іноземна мова	4	екзамен
ОК 2	Методика викладання	4	залік
ОК 3	Соціальна відповідальність	4	залік
	Всього	12	
1. 2. Дисципліни, які формують професійні компетенції			
ОК 4	Креативний менеджмент	5	екзамен
ОК 5	Управлінський консалтинг	6	екзамен
ОК 6	Управління якістю організації	4	екзамен
ОК 7	Корпоративне управління	4	екзамен
ОК 8	Інвестиційний менеджмент	4	екзамен
ОК 9	Практика	15	
ОК 10	Педагогічна практика	3	
ОК 11	Підготовка та захист кваліфікаційної роботи	13	
	Всього		
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		66	
2. Вибіркові компоненти ОПП			
<i>I семестр (8 кредитів)</i>			
ВК1.1	Глобальна економіка	4	залік
ВК1.2	Інтелектуальна власність	4	залік
ВК1.3	Методологія наукових досліджень	4	залік
ВК1.4	Фінансовий менеджмент	4	залік
ВК1.5	Управлінський контроль	4	залік
<i>II семестр (8 кредитів)</i>			
ВК2.1	Торговельний менеджмент	4	залік
ВК2.2	Управління змінами	4	залік
ВК2.3	Управління потенціалом підприємства	4	залік
ВК2.4	Фінансовий аналіз	4	залік
ВК2.5	Проектне фінансування	4	залік
ВК2.6	Маркетинговий менеджмент	4	залік
ВБ2.2.	Управлінський контроль		
<i>III семестр (8 кредитів)</i>			
ВК3.1	Управління результативністю організації	4	залік
ВК3.2	Інноваційний менеджмент організацій	4	залік
ВК3.3	Психологія управління та конфліктологія	4	залік
ВК3.4	Стратегічний менеджмент	4	залік
ВК3.5	Біржова діяльність	4	залік
ВК3.6	Фінансово-економічна безпека підприємства	4	залік
ВК3.7	Економічна дипломатія	4	залік
ВК3.8	Проблеми відповідальності у сфері господарювання	4	залік
Загальний обсяг вибіркових компонент:		24	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		90	

2.2. Структурно-логічна схема ОПП другого (магістерського) рівня освіти за спеціальністю 073 “Менеджмент”



3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випускників освітньо-професійної програми спеціальності 073 “Менеджмент” здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи та завершується видачею документу встановленого зразка про присудження ступеня магістра із присвоєнням кваліфікації магістр з менеджменту.

Атестація здійснюється відкрито і публічно.

Вимоги до кваліфікаційної роботи (за наявності)	Кваліфікаційна робота має передбачати розв’язання складної задачі або проблеми в сфері менеджменту, задачі або проблеми в сфері менеджменту, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки. Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу, або у репозитарії закладу вищої освіти.
--	---

4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньо-професійної програми

	ЗК 1	ЗК 2	ЗК 3	ЗК 4	ЗК 5	ЗК 6	ЗК 7	СК 1	СК 2	СК 3	СК 4	СК 5	СК 6	СК 7	СК 8	СК 9	СК 10
ОК 1	+		+	+	+	+	+										
ОК 2	+	+	+	+	+	+	+			+	+	+	+		+	+	
ОК 3		+	+	+	+				+			+					+
ОК 4			+	+		+	+	+		+		+			+	+	+
ОК 5		+	+	+					+	+	+	+			+	+	+
ОК 6		+	+		+	+		+				+		+			+
ОК 7			+	+	+		+		+		+	+	+			+	+
ОК 8		+	+			+		+	+		+	+		+		+	+
ОК 9	+	+	+					+	+				+			+	
ОК 10			+	+	+		+			+		+	+		+		
ОК 11	+	+	+			+	+	+	+	+				+		+	+

5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньо-професійної програми

	ПРН 1	ПРН 2	ПРН 3	ПРН 4	ПРН 5	ПРН 6	ПРН 7	ПРН 8	ПРН 9	ПРН 10	ПРН 11	ПРН 12	ПРН 13
ОК 1	+								+				
ОК 2						+		+	+	+	+		
ОК 3					+	+	+			+			
ОК 4	+		+	+			+			+			+
ОК 5	+			+			+				+		+
ОК 6		+	+		+	+			+				+
ОК 7		+			+	+	+			+		+	+
ОК 8	+	+	+	+	+	+							+
ОК 9	+	+	+		+			+		+	+		
ОК 10	+									+	+		
ОК 11	+	+		+	+			+		+	+		+