



## Силабус навчальної дисципліни

**Назва дисципліни** “Управлінський контроль на підприємствах торгівлі і сфери послуг”

**Сторінка курсу в Moodle:** <http://virt.lac.lviv.ua/course/view.php?id=4113>

**Кількість аудиторних занять:** 40 год.

**Консультації:** за графіком

**Назва кафедри:** обліку, контролю, аналізу та оподаткування

**Мова викладання:** українська

### Керівник курсу Викладач

д.е.н., проф., завідувач кафедри обліку, контролю, аналізу та оподаткування  
Воронко Роман Михайлович

д.е.н., проф., професор кафедри обліку, контролю, аналізу та оподаткування  
Редченко Костянтин Іванович

**Профайл керівника курсу:** <http://www.lute.lviv.ua/kafedri/kafedra-audit-analizu-ta-opodatkuvanja/voronko-roman-mikhailovich/?L=778>

[http://www.lute.lviv.ua/kafedri/kafedra-audit / Redchenko Kostyantyn /?L=806](http://www.lute.lviv.ua/kafedri/kafedra-audit/Redchenko%20Kostyantyn/?L=806)

### Контактна інформація

+380675930895; [ruronko@ukr.net](mailto:ruronko@ukr.net)

+380676720924; [k.redchenko@gmail.com](mailto:k.redchenko@gmail.com)

### Опис дисципліни

**Анотація дисципліни:** Навчальна дисципліна “Управлінський контроль на підприємствах торгівлі і сфери послуг” є дисципліною *вибіркової* складової навчального плану. Як вибіркова складова, вивчення дисципліни дозволить здобувачу сформуванню індивідуальну освітньо-наукову траєкторію.

Під час вивчення даної дисципліни здобувачі третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти отримують знання та навички, зокрема, щодо вироблення практично-значимих управлінських підходів до забезпечення сприятливого контрольованого середовища на підприємствах торгівлі і сфери послуг; об'єктивного оцінювання внутрішніх і зовнішніх взаємовідносин у системі управлінського контролю; створення позитивної корпоративної культури, яка базується на засадах партнерства, наставництва і довіри, для забезпечення передумов здійснення ефективного управлінського контролю; розроблення, презентації і формулювання рекомендацій із ухвалення рішень у сфері управлінського контролю, підготовки стратегії антикризової оптимізації витрат та контролю процесів фінансової стабілізації підприємств торгівлі і сфери послуг; визначення сучасних підходів до управління проектами у сфері торгівлі і послуг, управлінських функцій та ролі менеджерів в процесі їхньої реалізації.

**Формат проведення дисципліни:** очна серія лекцій, практичних занять. Здобувачі вищої освіти мають змогу отримувати індивідуальні консультації. Навчальний курс включає самостійну роботу здобувачів, виконання індивідуального науково-дослідного завдання (написання наукової роботи) та ситуаційних завдань розрахункового характеру. Під час сесії формат очний.

### Ознаки дисципліни

Кількість кредитів	Загальна кількість годин	Тижневих годин для денної форми навчання:		Вид підсумкового контролю
		аудиторних	самостійної роботи здобувачів	
4	120	3,3	6,7	залік

### Обсяг дисципліни

Вид навчальної діяльності	Загальна кількість годин
Лекції	20
Практичні	20
Самостійна робота	80

## Дидактична карта дисципліни

Номер та назва теми, опис теми, завдання для самостійної роботи	Календарний план курсу			Вид навчальної діяльності	Форми і методи навчання	Оцінювання роботи, бали
	Тиждень семестру	Деталі проведення (за розкладом)	Кількість годин			
<b>Тема 1.</b> Зміст управлінського контролю на підприємствах торгівлі і сфери послуг <b>Завдання для СРС:</b> Особливості управлінського контролю у міжнародних компаніях	1-й	за розкладом	2	лекція	Лекція-візуалізація, експрес-опитування здобувачів	0,5
	2-й	за розкладом	2	практичне заняття	Усне опитування, навчальна дискусія, вирішення ситуаційних завдань (кейсів), обговорення наукових робіт	2
	2-й		8	самостійна робота	Самостійна робота з навчально-методичною літературою: виконання наукової роботи, розв'язок ситуаційних завдань (кейсів), тестування	2
<b>Тема 2.</b> Системи управлінського контролю підприємств торгівлі і сфери послуг <b>Завдання для СРС:</b> Контроль за діяльністю та контроль за результатами	1-й	за розкладом	2	лекція	Лекція-візуалізація, експрес-опитування здобувачів	0,5
	2-й	за розкладом	2	практичне заняття	Усне опитування, навчальна дискусія, вирішення ситуаційних завдань (кейсів), обговорення наукових робіт	2
	2-й		8	самостійна робота	Самостійна робота з навчально-методичною літературою: виконання наукової роботи, розв'язок ситуаційних завдань (кейсів), тестування	2
<b>Тема 3.</b> Корпоративна культура та делегування повноважень <b>Завдання для СРС:</b> Забезпечення керованості організації через делегування повноважень	2-й	за розкладом	2	лекція	Лекція-візуалізація, експрес-опитування здобувачів	0,5
	3-й	за розкладом	2	практичне заняття	Усне опитування, навчальна дискусія, вирішення ситуаційних завдань (кейсів), обговорення наукових робіт	2
	3-й		8	самостійна робота	Самостійна робота з навчально-методичною літературою: виконання наукової роботи, розв'язок ситуаційних завдань (кейсів), тестування	2
<b>Тема 4.</b> Стратегія та організаційний дизайн <b>Завдання для СРС:</b> Організаційний дизайн та базові конфігурації організаційних структур	3-й	за розкладом	2	лекція	Лекція-візуалізація, експрес-опитування здобувачів	0,5
	4-й	за розкладом	2	практичне заняття	Усне опитування, навчальна дискусія, вирішення ситуаційних завдань (кейсів), обговорення наукових робіт	2
	4-й		8	самостійна робота	Самостійна робота з навчально-методичною літературою: виконання наукової роботи, розв'язок ситуаційних завдань (кейсів), тестування	2
<b>Тема 5.</b> Оперативне планування та бюджетування <b>Завдання для СРС:</b> Адміністрування процесу підготовки оперативних планів та бюджетів	4-й	за розкладом	2	лекція	Лекція-візуалізація, експрес-опитування здобувачів	0,5
	5-й	за розкладом	2	практичне заняття	Усне опитування, навчальна дискусія, вирішення ситуаційних завдань (кейсів),	2

					обговорення наукових робіт	
	5-й		8	самостійна робота	Самостійна робота з навчально-методичною літературою: виконання наукової роботи, розв'язок ситуаційних завдань (кейсів), тестування	2
<b>Тема 6.</b> Мотивація та системи управлінського контролю <b>Завдання для СРС:</b> Системи колективного преміювання та мотивації співробітників	5-й	за розкладом	2	лекція	Лекція-візуалізація, експрес-опитування здобувачів	0,5
	6-й	за розкладом	2	практичне заняття	Усне опитування, навчальна дискусія, вирішення ситуаційних завдань (кейсів), обговорення наукових робіт	2
	6-й		8	самостійна робота	Самостійна робота з навчально-методичною літературою: виконання наукової роботи, розв'язок ситуаційних завдань (кейсів), тестування	2
<b>Тема 7.</b> Вимірювання результативності та оцінка управлінського потенціалу підприємств торгівлі і сфери послуг <b>Завдання для СРС:</b> Оцінка управлінського потенціалу організації	6-й	за розкладом	2	лекція	Лекція-візуалізація, експрес-опитування здобувачів	0,5
	7-й	за розкладом	2	практичне заняття	Усне опитування, навчальна дискусія, вирішення ситуаційних завдань (кейсів), обговорення наукових робіт	2
	7-й		8	самостійна робота	Самостійна робота з навчально-методичною літературою: виконання наукової роботи, розв'язок ситуаційних завдань (кейсів), тестування	2
<b>Тема 8.</b> Управлінський контроль витрат у складних економічних умовах <b>Завдання для СРС:</b> Ключові інструменти управлінського аналізу витрат	7-й	за розкладом	2	лекція	Лекція-візуалізація, експрес-опитування здобувачів	0,5
	8-й	за розкладом	2	практичне заняття	Усне опитування, навчальна дискусія, вирішення ситуаційних завдань (кейсів), обговорення наукових робіт	2
	8-й		8	самостійна робота	Самостійна робота з навчально-методичною літературою: виконання наукової роботи, розв'язок ситуаційних завдань (кейсів), тестування	2
<b>Тема 9.</b> Управлінський контроль за центрами відповідальності <b>Завдання для СРС:</b> Особливості управлінського контролю та оцінки діяльності центрів відповідальності	8-й	за розкладом	2	лекція	Лекція-візуалізація, експрес-опитування здобувачів	0,5
	9-й	за розкладом	2	практичне заняття	Усне опитування, навчальна дискусія, вирішення ситуаційних завдань (кейсів), обговорення наукових робіт	2
	9-й		8	самостійна робота	Самостійна робота з навчально-методичною літературою: виконання наукової роботи, розв'язок ситуаційних завдань (кейсів), тестування	2
<b>Тема 10.</b> Управлінський контроль проєктів у сфері торгівлі і послуг <b>Завдання для СРС:</b> Управлінські функції і ролі менеджерів в проєктах	9-й	за розкладом	2	лекція	Лекція-візуалізація, експрес-опитування здобувачів	0,5
	10-й	за розкладом	2	практичне заняття	Усне опитування, навчальна дискусія, вирішення ситуаційних завдань (кейсів), обговорення наукових робіт	2

	10-й		8	самостійна робота	Самостійна робота з навчально-методичною літературою: виконання наукової роботи, розв'язок ситуаційних завдань (кейсів), тестування	2
<b>Контрольна робота</b>	10-й			рубіжний контроль	Самостійна письмова робота рубіжного контролю	25
Підсумкове тестування за усіма темами дисципліни	10-й			рубіжний контроль	Самостійне вирішення тестових завдань на персональному комп'ютері з використанням відповідного програмного забезпечення	20
Захист індивідуального навчально-дослідного завдання (наукової роботи)					Самостійне виконання та захист наукової роботи з презентацією її результатів	10
<b>Разом</b>			<b>120</b>			<b>100</b>

## **Індивідуальне навчально-дослідне завдання (наукова робота)**

Серед форм самостійної роботи здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня передбачено виконання навчально-дослідного завдання у формі наукової роботи. Тематика наукових робіт складена за усіма темами навчальної дисципліни. Вибір теми наукової роботи здійснюється кожним здобувачем індивідуально. Наукові роботи обговорюються на семінарських (практичних) заняттях. Для доповіді готується презентація, яка ілюструє результати проведеного дослідження.

### **Тематика наукових робіт:**

1. Зміст управлінського контролю та його місце у системі управління підприємствами торгівлі і сфери послуг
2. Взаємозв'язок управлінського контролю з формуванням стратегії та контролем завдань
3. Рівні організації управлінського контролю
4. Особливості організації управлінського контролю та його види у міжнародних компаніях
5. Формальний та неформальний управлінський контроль
6. Елементи формальних та неформальних систем управлінського контролю
7. Контроль за діяльністю та контроль за результатами
8. Корпоративна культура та організаційний клімат на підприємствах торгівлі і сфери послуг
9. Надання прав і делегування повноважень
10. Забезпечення керованості організації через делегування повноважень
11. Ієрархія цілей організації: стратегічний та фінансовий аспекти
12. Процес формування стратегії організації
13. Інструменти аналізу і контролю бізнес-стратегій
14. Ключові концепції формування та розвитку організаційних структур
15. Організаційний дизайн та базові конфігурації організаційних структур
16. Управлінський контроль на рівні бізнес-процесів підприємств торгівлі і сфери послуг
17. Системи бюджетного управління та контроль
18. Бюджети центрів відповідальності та бюджети організації
19. Адміністрування процесу підготовки оперативних планів та бюджетів
20. Взаємозв'язок мотивації і контролю
21. Мотивація і контроль на вищому рівні менеджменту
22. Системи колективного преміювання та мотивації співробітників
23. Організаційні системи вимірювання результативності
24. Вимірювання результативності на індивідуальному рівні
25. Оцінка управлінського потенціалу підприємств торгівлі і сфери послуг
26. Стратегія антикризової оптимізації витрат
27. Управлінський контроль процесів фінансової стабілізації підприємств торгівлі і сфери послуг
28. Управлінський контроль витрат на тактичному рівні
29. Ключові інструменти управлінського аналізу витрат
30. Концепція обліку відповідальності та суть центрів відповідальності
31. Типи центрів відповідальності
32. Особливості управлінського контролю та оцінки діяльності центрів відповідальності
33. Ключові ознаки проектів та їх класифікація
34. Сучасні підходи до управління проектами
35. Управлінські функції і ролі менеджерів в проектах

Оцінюється написання наукової роботи і виступ з нею на занятті у 10 балів таким чином:

- зміст теми висвітлений повністю, обсяг та оформлення відповідають вимогам – 8-10 балів;
- зміст теми висвітлений поверхнево, обсяг та оформлення відповідають вимогам – 5-7 балів;
- зміст теми висвітлений поверхнево, обсяг та оформлення не повною мірою відповідають вимогам – 2-4 бали;
- зміст теми не висвітлений, обсяг та оформлення не відповідають вимогам - 0-1 балів.

### **Технічне й програмне забезпечення (обладнання)**

Персональний комп'ютер, мультимедійний проектор (для презентацій на лекційних заняттях),

ноутбук ASUS, екранпроекційний, персональні комп'ютери для проведення тестування (поточний, рубіжний контроль) та перевірки виконання завдань самостійної роботи, дошка аудиторна, трибуна, програмне забезпечення (текстовий редактор Word, табличний процесор MS Excel, презентаційна система PowerPoint, редактор Web-сторінок FrontPage, браузер Internet Explorer, Adobe Reader 9 Outlook Express, WinRAR, та ін.).

### Політика курсу

- Курс передбачає роботу в колективі.
- Середовище в аудиторії є дружнім, творчим, відкритим до конструктивної критики.
- Після здійснення вибору даної дисципліни, вона стає обов'язковою для вивчення та включається до індивідуального навчального плану здобувача.
- Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в дистанційному режимі за погодженням із керівником курсу та презентувати виконані завдання під час консультації викладача.
- Самостійна робота включає самостійне опрацювання питань, що стосуються тем лекційних занять, які не ввійшли в теоретичний курс, або ж були розглянуті коротко, їх поглиблена проробка за рекомендованою літературою, а також виконання завдань з метою закріплення теоретичного матеріалу.
- Усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін.
- Обов'язковою складовою, що допомагає засвоєнню дисципліни є дистанційний курс, відвідування якого є обов'язковим.
- Здобувач, який спізнився, вважається таким, що пропустив заняття з неповажної причини з виставленням 0 балів за заняття, і при цьому має право бути присутнім на занятті.
- За використання телефонів і комп'ютерних засобів без дозволу викладача, порушення дисципліни здобувач отримує за заняття 0 балів і зобов'язаний відпрацювати таке заняття.
- Ліквідація заборгованості відбувається протягом 1 тижня після встановленого терміну. При цьому оцінка знижується на 10 % (якщо заборгованість не була обумовлена поважними причинами); якщо заборгованість виникла з поважних причин (напр., хвороба здобувача) – зниження оцінки не проводиться.
- Під час роботи над завданнями не допустимо порушення академічної доброчесності: при використанні Інтернет-ресурсів та інших джерел інформації здобувач має вказати джерело, використане під час виконання завдання.
- У разі виявлення факту плагіату здобувач отримує за завдання 0 балів і повинен повторно виконати завдання, які передбачені у силабусі.
- Списування під час виконання завдань заборонені (в т.ч. із використанням мобільних пристроїв). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування.

### Система оцінювання та вимоги

**Види контролю:** поточний, рубіжний, підсумковий.

**Методи контролю:** спостереження за навчальною роботою здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, усне опитування, письмовий контроль, тестовий контроль.

Оцінювання навчальної роботи здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за видами:

Вид контролю	Вид навчальної діяльності	Оцінювання
<b>ПОТОЧНИЙ КОНТРОЛЬ</b>	<i>Робота на лекціях, у т.ч.:</i>	
	- присутність та активність на заняттях (за умови пропуску занять з поважних причин допускається відпрацювання пройденого матеріалу)	за кожне відвідування 0,5 бала
	<i>За роботу на лекціях здобувач максимально може отримати: 5 балів</i>	
	<i>Робота на практичних заняттях, у т.ч.:</i>	

	- доповідь за тематикою питань самостійного вивчення дисципліни (оцінка залежить від повноти розкриття теми, якості інформації, самостійності та креативності матеріалу, якості доповіді)	за кожну доповідь максимум 1 бал
	- усне опитування, участь у навчальній дискусії, розв'язок ситуаційних завдань (кейсів)	за кожну правильну відповідь 1 бал
	<i>За роботу на практичних заняттях здобувач максимально може отримати: 20 балів</i>	
	<b>Самостійна робота, у т.ч.:</b>	
	- тестування по кожній темі	максимальна оцінка – 2 бали
	<i>За виконання самостійної роботи здобувач максимально може отримати: 20 балів</i>	
	Виконання та захист з презентацією індивідуального навчально-дослідного завдання (наукової роботи)	максимальна оцінка – 10 балів
<b>РУБІЖНИЙ КОНТРОЛЬ</b>	Контрольна робота	максимальна оцінка – 25 балів
	Підсумкове тестування за усіма темами дисципліни	максимальна оцінка – 20 балів
<b>ДОДАТКОВА ОЦІНКА</b>	Участь у наукових заходах (конкурсах) та презентація результатів науково-дослідних робіт	Бонусні бали - до 10 балів
<b>ПІДСУМКОВИЙ КОНТРОЛЬ (залік)</b>	Залік виставляється за результатами поточного та рубіжного контролю, проводиться після завершення вивчення навчальної дисципліни	Критерії оцінювання зазначено в останній таблиці

Розподіл балів за темами для поточного контролю знань здобувачів для підсумкового контролю (заліку) подані у таблиці.

#### *Для заліку*

Робота в аудиторії, поточне тестування та самостійна робота										Контрольна робота	Наукова робота	Підсумкове тестування	Сума
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10				
4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	25	10	20	100

T1, T2 ... T10 – теми занять.

Результат освітньої діяльності здобувача вищої освіти оцінюється відповідно до Положення про оцінювання знань і умінь здобувачів вищої освіти Львівського торговельно-економічного університету за такими рівнями та критеріями:

Бали	Критерії оцінювання	Рівні компетентності	Оцінки
90-100	Здобувач демонструє повні й міцні знання навчального матеріалу в обсязі, що відповідає програмі дисципліни, правильно й обґрунтовано приймає необхідні рішення в різних нестандартних ситуаціях. Вміє реалізувати теоретичні положення дисципліни в практичних розрахунках, аналізувати та співставляти дані об'єктів діяльності фахівця на основі набутих з даної та суміжних дисциплін знань та умінь. Знає сучасні технології та методи розрахунків з даної дисципліни. За час навчання при проведенні практичних занять, при виконанні індивідуальних / контрольних завдань проявив вміння самостійно вирішувати поставлені завдання, активно включатись в дискусії, може відстоювати власну позицію в питаннях та рішеннях, що розглядаються. Зменшення 100-балової оцінки може бути пов'язане з недостатнім розкриттям питань, що стосується дисципліни, яка вивчається, але виходить за рамки об'єму матеріалу, передбаченого силябусом навчальної дисципліни, або здобувач проявляє невпевненість в тлумаченні теоретичних положень чи складних практичних завдань.	<b>Високий</b> Повністю забезпечує вимоги до знань, умінь і навичок, що викладені в силябусі навчальної дисципліни. Власні пропозиції здобувача в оцінках і вирішенні практичних задач підвищує його вміння використовувати знання, які він отримав при вивченні інших дисциплін, а також знання, набуті при самостійному поглибленому вивченні питань, що відносяться до дисципліни, яка вивчається.	Відмінно (A)
82-89	Здобувач демонструє гарні знання, добре володіє матеріалом, що відповідає програмі дисципліни, робить на їх основі аналіз можливих ситуацій та вміє застосовувати теоретичні положення при вирішенні практичних задач, але допускає окремі неточності. Вміє самостійно виправляти допущені помилки, кількість яких є незначною. Знає сучасні технології та методи розрахунків з даної дисципліни. За час навчання при проведенні практичних занять, при виконанні індивідуальних / контрольних завдань та поясненні прийнятих рішень, дає вичерпні пояснення.	<b>Достатній</b> Забезпечує здобувачу самостійне вирішення основних практичних задач в умовах, коли вихідні дані в них змінюються порівняно з прикладами, що розглянуті при вивченні дисципліни.	Добре (B)
74-81	Здобувач загальному добре володіє матеріалом, знає основні положення матеріалу, що відповідає програмі дисципліни, робить на їх основі аналіз можливих ситуацій та вміє застосовувати при вирішенні типових практичних завдань, але допускає окремі неточності. Вміє пояснити основні положення виконаних завдань та дати правильні відповіді при зміні результату при заданій зміні вихідних параметрів. Помилки у відповідях/ рішеннях/ розрахунках не є системними. Знає характеристики основних положень, що мають визначальне значення при проведенні практичних занять, при виконанні індивідуальних / контрольних завдань та поясненні прийнятих рішень, в межах дисципліни, що вивчається.	<b>Достатній</b> Конкретний рівень, за вивченим матеріалом програми дисципліни. Додаткові питання про можливість використання теоретичних положень для практичного використання викликають утруднення.	Добре (C)
64-73	Здобувач засвоїв основний теоретичний матеріал, передбачений програмою дисципліни, та розуміє постанову стандартних практичних завдань, має пропозиції щодо напрямку їх вирішень. Розуміє основні положення, що є визначальними в курсі, може вирішувати подібні завдання тим, що розглядалися з викладачем, але допускає значну кількість неточностей і грубих помилок, які може усувати за допомогою викладача.	<b>Середній</b> Забезпечує достатньо надійний рівень відтворення основних положень дисципліни.	Задовільно (D)
60-63	Здобувач має певні знання, передбачені в програмі дисципліни, володіє основними положеннями, що вивчаються на рівні, який визначається як мінімально допустимий. З використанням основних теоретичних положень, здобувач з труднощами пояснює правила вирішення практичних/розрахункових завдань дисципліни. Виконання практичних (індивідуальних, контрольних) завдань значно формалізовано: є відповідність алгоритму, але відсутнє глибоке розуміння роботи та взаємозв'язків з іншими дисциплінами.	<b>Середній</b> Є мінімально допустимим у всіх складових програми дисципліни.	Задовільно (E)



35-59	Здобувач може відтворити окремі фрагменти з курсу. Незважаючи на те, що програму навчальної дисципліни здобувач виконав, працював він пасивно, його відповіді під час практичних робіт в більшості є невірними, необґрунтованими. Цілісність розуміння матеріалу з дисципліни у здобувача відсутні.	<b>Низький</b> Не забезпечує практичної реалізації задач, що формуються при вивченні дисципліни.	Незадовільно з можливістю повторного складання (FX)
0-34	Здобувач повністю не виконав вимог програми навчальної дисципліни. Його знання на підсумкових етапах навчання є фрагментарними.	<b>Незадовільний</b> Здобувач не підготовлений до самостійного вирішення задач, які окреслює мета та завдання дисципліни.	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни (F)

Розробник силябусу навчальної дисципліни




---




---

Воронко Р. М.

Редченко К. І.

Завідувач кафедри




---

Воронко Р. М.

Додаток до силабусу (обов'язковий)

Рекомендовані джерела інформації на 2022 - 2023 навчальний рік

Назва теми	Рекомендовані джерела інформації до теми ( <i>Основна література; допоміжна література; інформаційні ресурси в Інтернеті</i> )
<p><b>Тема 1.</b> Зміст управлінського контролю на підприємствах торгівлі і сфери послуг</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Воронко Р. М. Управлінський контроль на підприємствах торгівлі і сфери послуг: конспект лекцій / Р. М. Воронко, К. І. Редченко, О. С. Воронко. – Львів : Видавництво ЛТЕУ. – 2022. – 96 с.</li> <li>2. Корінько М. Д. Управлінський контроль в системі функціонування суб'єктів господарювання / М. Д. Корінько // Інтелект XXI. – 2019. – №5. – С. 49–54.</li> <li>3. Кузнецов А. А. Управлінський контроль: сутність, місце та призначення / А. А. Кузнецов // Європейський вектор економічного розвитку. – 2015. – № 2 (19). – С. 97–106.</li> <li>4. Редченко К. І. До питання дивергенції стратегічного та управлінського контролю / К. І. Редченко // Вісник Львівської комерційної академії. Серія економічна. – 2015. – Вип. 48. – С.22-27.</li> <li>5. Савченко Р. О. Взаємозв'язок управлінського контролю із суміжними науковими сферами / Р. О. Савченко // Інвестиції: практика та досвід. – 2015. – № 20. – С. 34–37.</li> <li>6. Храпкіна В. В. Управлінський контроль в системі менеджменту підприємства / В. В. Храпкіна, І. С. Дерев'яно // Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво. – 2021. – №3 (120). – С. 59–64.</li> <li>7. Langfield-Smith K. Management control systems and strategy: a critical review / K. Langfield-Smith // Accounting, Organizations and Society. – 1997. – Vol. 22, No. 2. – P. 207-232.</li> <li>8. Merchant K. A. Modern Management Control Systems: Text and Cases. – Upper Saddle River : Prentice-Hall, Inc., 1998.</li> <li>9. Otley D. Management Control in Contemporary Organizations: Towards a Wider Framework // Management Accounting Research. – 1994. – Vol. 5. – P. 289-299.</li> <li>10. Parker L. Classical management control in contemporary management and accounting: the persistence of Taylor and Fayols world / L. Parker, N. Lewis // Accounting, Business and Financial History. – 1995. – Vol. 5. – No. 2. – 211 p.</li> <li>11. Petro Kutsyk, Kostiantyn Redchenko, Roman Voronko. Management control and modern decentralized technologies. <i>Baltic Journal of Economic Studies</i>. Volume 6. Number 4. Riga: Publishing House “Baltija Publishing”, 2020. – P. 98-102.</li> </ol>
<p><b>Тема 2.</b> Системи управлінського контролю підприємств торгівлі і сфери послуг</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Воронко Р. М. Управлінський контроль на підприємствах торгівлі і сфери послуг: конспект лекцій / Р. М. Воронко, К. І. Редченко, О. С. Воронко. – Львів : Видавництво ЛТЕУ. – 2022. – 96 с.</li> <li>2. Корінько М. Д. Управлінський контроль в системі функціонування суб'єктів господарювання / М. Д. Корінько // Інтелект XXI. – 2019. – №5. – С. 49–54.</li> <li>3. Кузнецов А. А. Управлінський контроль: сутність, місце та призначення / А. А. Кузнецов // Європейський вектор економічного розвитку. – 2015. – № 2 (19). – С. 97–106.</li> <li>4. Редченко К. І. До питання дивергенції стратегічного та управлінського контролю / К. І. Редченко // Вісник Львівської комерційної академії. Серія економічна. – 2015. – Вип. 48. – С.22-27.</li> </ol>

	<ol style="list-style-type: none"> <li>5. Редченко К. І. До питання розвитку сучасних інформаційних систем обліку і контролю / К. І. Редченко // Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю і аналізу : Міжнародний збірник наукових праць ; Серія : Бухгалтерський облік, контроль і аналіз. – Житомир : ЖДТУ, 2014. – № 3. – С. 339-352.</li> <li>6. Редченко К. І. Концепція раннього попередження у сучасних системах управлінського контролю / К. І. Редченко // Науковий вісник Мукачівського державного університету. Серія «Економіка». – 2015. – № 1 (3). – С. 212-217.</li> <li>7. Редченко К. І. Типологія та структура систем стратегічного вимірювання бізнесу // Економічні системи : моногр. ; за ред. Г. І. Башнянина / К. І. Редченко. – Львів : Видавництво ЛКА, 2006. – Т. 1. – С. 396–435.</li> <li>8. Редченко К. І. Управління бізнес-процесами підприємств роздрібної торгівлі : монографія / Л. О. Гелей, К. І. Редченко. – Львів : СПОЛОМ, 2015. – 224 с.</li> <li>9. Храпкіна В. В. Управлінський контроль в системі менеджменту підприємства / В. В. Храпкіна, І. С. Дерев'яно // Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво. – 2021. – № 3 (120). – С. 59–64.</li> <li>10. Carenys J. Management Control Systems: A Historical Perspective / J. Carenys // International Bulletin of Business Administration. – 2010. – Vol. 7. – P. 1451-1243.</li> <li>11. Ferreira A. The design and use of performance management systems: an extended framework for analysis / A. Ferreira, D. Otley // Management Accounting Research. – 2009. – Vol. 20. – P. 263-282.</li> <li>12. Merchant K. A. Modern Management Control Systems: Text and Cases. – Upper Saddle River : Prentice-Hall, Inc., 1998.</li> <li>13. Shank J. K. The perform system: turning strategies into results / J. K. Shank, W. G. Jewett, P. A. Branstad // Strategy + Business. 1995. Iss. 1 // URL: <a href="http://www.strategy-business.com/article/12053?pg=all">http://www.strategy-business.com/article/12053?pg=all</a>.</li> <li>14. Petro Kutsyk, Kostiantyn Redchenko, Roman Voronko. Management control and modern decentralized technologies. Baltic Journal of Economic Studies. Volume 6. Number 4. Riga: Publishing House “Baltija Publishing”, 2020. – P. 98-102.</li> <li>15. Інформаційно-аналітичний портал “Бізнес в Україні” <a href="http://www.dinai.com">http://www.dinai.com</a>.</li> </ol>
<p><b>Тема 3.</b> Корпоративна культура та делегування повноважень</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Воронко Р. М. Управлінський контроль на підприємствах торгівлі і сфери послуг: конспект лекцій / Р. М. Воронко, К. І. Редченко, О. С. Воронко. – Львів : Видавництво ЛТЕУ. – 2022. – 96 с.</li> <li>2. Білошапка В. А. Управлінська результативність в розвитку міжнародних компаній : моногр. / В. А. Білошапка. – К. : Графіка і Друк, 2007. – 236с.</li> <li>3. Редченко К. І. Управлінський контроль: інструменти та рішення : моногр. / К. І. Редченко. – Saarbrücken : LAP Lambert Academic Publishing, 2015. – 190 с.</li> <li>4. Редченко К. І. Реалізація стратегії: як виявити менеджерів, на яких не можна покластися / К. І. Редченко // Стратегічний менеджмент. – 2008. – № 2. – С. 138-151.</li> <li>5. Busco C. Management Accounting Systems and Organizational Culture: Interpreting their Linkages and Processes of Change / C. Busco, R. Scapens // Qualitative Research in Accounting &amp; Management. – 2011. – Vol. 8 (4). – P. 320-357.</li> <li>6. Davila A. Management control systems in early-stage startup companies / A. Davila, G. Foster // The Accounting Review. – 2007. – Vol. 82 (4). – P. 907-937.</li> </ol>

	<ol style="list-style-type: none"> <li>7. Davila A. Reasons for management control systems adoption: Insights from product development systems choice by early-stage entrepreneurial companies / A. Davila, G. Foster, M. Li // <i>Accounting, Organizations and Society</i>. – 2009. – Vol. 34. – P. 322-347.</li> <li>8. Efferin S. Management control, culture and ethnicity in a Chinese Indonesian company / S. Efferin, T. Hopper // <i>Accounting, Organizations and Society</i>. – 2007. – Vol. 32. – P. 223-262.</li> <li>9. Merchant K. A. <i>Modern Management Control Systems: Text and Cases</i>. – Upper Saddle River : Prentice-Hall, Inc., 1998.</li> <li>10. Putan A. Cognitive meanings of management control in estimating the degree for achieving the strategy / A. Putan, D. I. Topor, V. Gheorghian // <i>Annales Universitatis Apulensis Series Oeconomica</i>. – 2012. – Vol. 14 (1). – P. 493-502.</li> <li>11. St-Onge S. Managers' motivation to evaluate subordinate performance / S. St-Onge, D. Morin, M. Bellehumeur, F. Dupuis // <i>Qualitative Research in Organizations and Management: An International Journal</i>. – 2009. – Vol. 4 (3). – P. 273-293.</li> <li>12. Stringer C. Motivation, pay satisfaction, and job satisfaction of front-line employees / C. Stringer, J. Didham, P. Theivananthampillai // <i>Qualitative Research in Accounting &amp; Management</i>. – 2011. – Vol. 8 (2). – P. 161-179.</li> <li>13. Wicks A. The Effects of Context on Trust in Firm-Stakeholder Relationships: The Institutional Environment, Trust Creation, and Firm Performance / A. Wicks, S. Berman // <i>Business Ethics Quarterly</i>. – 2004. – Vol. 14 (1). – P. 141-160.</li> </ol>
<p><b>Тема 4.</b> Стратегія та організаційний дизайн</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Воронко Р. М. <i>Управлінський контроль на підприємствах торгівлі і сфери послуг: конспект лекцій</i> / Р. М. Воронко, К. І. Редченко, О. С. Воронко. – Львів : Видавництво ЛТЕУ. – 2022. – 96 с.</li> <li>2. Редченко К. І. <i>Управлінський контроль: інструменти та рішення : моногр.</i> / К. І. Редченко. – Saarbrücken : LAP Lambert Academic Publishing, 2015. – 190 с.</li> <li>3. Редченко К. І. Вплив теорії зацікавлених сторін на управлінський облік / К. І. Редченко // <i>Економіка промисловості</i>. – 2008. – № 4. – С. 64-69.</li> <li>4. Редченко К. І. До питання дивергенції стратегічного та управлінського контролю / К. І. Редченко // <i>Вісник Львівської комерційної академії. Серія економічна</i>. – 2015. – Вип. 48. – С.22-27.</li> <li>5. Редченко К. І. <i>Контроль і аудит на стратегічному рівні управління підприємством : моногр.</i> / К. І. Редченко. – Львів : Видавництво ЛКА, 2011. – 360 с.</li> <li>6. Freeman R. E. <i>Strategic management: a stakeholder approach</i> / R. E. Freeman. – Boston : Pitman, 1984. – 275 p.</li> <li>7. Henri J. F. Management control systems and strategy: A resource-based perspective / J. F. Henri // <i>Accounting, Organizations and Society</i>. – 2006. – Vol. 31. – P. 529-558.</li> <li>8. Kaplan R. S. The Office of Strategy Management / R. S. Kaplan, D. P. Norton // <i>Harvard Business Review</i>. – 2005. – Vol. 83, No. 10. – P. 72-80.</li> <li>9. Kober R. The interrelationship between management control mechanisms and strategy / R. Kober, J. Ng, B. J. Paul // <i>Management Accounting Research</i>. – 2007. – Vol. 18. – P. 425-452.</li> <li>10. Putan A. Cognitive meanings of management control in estimating the degree for achieving the strategy / A. Putan, D. I. Topor, V. Gheorghian // <i>Annales Universitatis Apulensis Series Oeconomica</i>. – 2012. – Vol. 14 (1). – P. 493-502.</li> <li>11. Simons R. Levers of organization design: how managers use accountability systems for greater performance and</li> </ol>

	<p>commitment / R. Simons. – Boston : Harvard Business Press, 2005. – 304 p.</p> <p>12. Інформаційно-аналітичний портал “Бізнес в Україні” <a href="http://www.dinai.com">http://www.dinai.com</a>.</p>
<p><b>Тема 5.</b> Оперативне планування та бюджетування</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Воронко Р. М. Управлінський контроль на підприємствах торгівлі і сфери послуг: конспект лекцій / Р. М. Воронко, К. І. Редченко, О. С. Воронко. – Львів : Видавництво ЛТЕУ. – 2022. – 96 с.</li> <li>2. Воронко Р. М. Контроль у системі споживчої кооперації України: сучасний стан та перспективи розвитку : монографія / Р. М. Воронко. – Львів : Видавництво Львівського торговельно-економічного університету, 2016. – 448 с.</li> <li>3. Воронко Р. М. Управлінська звітність в системі внутрішнього контролю / Р. М. Воронко // Інститут бухгалтерського обліку, контроль та аналіз в умовах глобалізації. Міжнародний науковий журнал. – 2016. – Вип. 3. – С. 85–95.</li> <li>4. Голов С. Ф. Управлінський облік : підручник / С. Ф. Голов. – К. : Центр навчальної літератури, 2018. – 400 с.</li> <li>5. Редченко К. І. Концепція раннього попередження у сучасних системах управлінського контролю / К. І. Редченко // Науковий вісник Мукачівського державного університету. Серія “Економіка”. – 2015. – № 1 (3). – С. 212-217.</li> <li>6. Редченко К. І. Управління бізнес-процесами підприємств роздрібної торгівлі : монографія / Л. О. Гелей, К. І. Редченко. – Львів : СПОЛОМ, 2015. – 224 с.</li> <li>7. Frow N. Continuous” budgeting: Reconciling budget flexibility with budgetary control / N. Frow, D. Marginson, S. Ogden // Accounting, Organizations and Society. – 2010. – Vol. 35. – P. 444-461.</li> <li>8. Fruitticher L. Budget practices case studies / L. Fruitticher, N. Stroud, J. Laster, M. Yakhou // Managerial Auditing Journal. – 2005. – Vol. 20 (2). – P. 171-178.</li> <li>9. Hansen S. C. A Theoretical Analysis of the Impact of Adopting Rolling Budgets, Activity-Based Budgeting and Beyond Budgeting / S. C. Hansen // European Accounting Review. – 2011. – Vol. 20 (2). – P. 289-319.</li> <li>10. King R. Budgeting practices and performance in small healthcare businesses / R. King, P. M. Clarkson, S. Wallace // Management Accounting Research. – 2010. – Vol. 21. – P. 40-55.</li> <li>11. Libby T. Beyond budgeting or budgeting reconsidered? A survey of North-American budgeting practice / T. Libby, R. M. Lindsay // Management Accounting Research. – 2010. – Vol. 21. – P. 56-75.</li> <li>12. Lillis A. M. Managing multiple dimensions of manufacturing performance – an exploratory study / A. M. Lillis // Accounting, Organizations and Society. – 2002. – Vol. 27 (6). – P. 497-529.</li> <li>13. Østergren K. Management Control without Budgets: A Field Study of “Beyond Budgeting” in Practice / K. Østergren, I. Stensaker // European Accounting Review. – 2011. – Vol. 20 (1). – P. 149-181.</li> </ol>
<p><b>Тема 6.</b> Мотивація та системи управлінського контролю</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Воронко Р. М. Управлінський контроль на підприємствах торгівлі і сфери послуг: конспект лекцій / Р. М. Воронко, К. І. Редченко, О. С. Воронко. – Львів : Видавництво ЛТЕУ. – 2022. – 96 с.</li> <li>2. Білошапка В. А. На шляху до ефективного менеджменту: жива модель управлінської результативності: моногр. / В. А. Білошапка. – К. : Агентство “Стандарт”, 2005. – 198 с.</li> <li>3. Орехова А. І. Ефективність управлінського контролю за діяльністю персоналу підприємства / А. І. Орехова, О. В. Шапаренко // Проблеми і перспективи економіки та управління. – 2016. – № 2 (6). – С. 56–62.</li> <li>4. Попадинець І. Р. Контроль як інструмент мотивації управлінської праці / І. Р. Попадинець // Економічний</li> </ol>

	<p>аналіз : зб. наук. праць / Тернопільський національний економічний університет. – Тернопіль : Економічна думка, 2014. – Том 15. – № 3. – С. 126-132.</p> <p>5. Топоров М. І. Контроль як спосіб мотивації : [Електронний ресурс] / М. І. Топоров. – Режим доступу: <a href="http://rudocs.exdat.com/docs/index-240383.html">http://rudocs.exdat.com/docs/index-240383.html</a>.</p> <p>6. Arthur J. B. Gainsharing and organizational learning: an analysis of employee suggestions over time / J. B. Arthur, L. Aiman-Smith // <i>Academy of Management Journal</i>. – 2001. – Vol. 44. – No. 4. – P. 737-754.</p> <p>7. Bruch H. Beware the busy manager / H. Bruch, S. Ghoshal // <i>Harvard Business Review</i>. – 2002. – No. 2. – P. 62-69.</p> <p>8. St-Onge S. Managers' motivation to evaluate subordinate performance / S. St-Onge, D. Morin, M. Bellehumeur, F. Dupuis // <i>Qualitative Research in Organizations and Management: An International Journal</i>. – 2009. – Vol. 4 (3). – P. 273-293.</p> <p>9. Stringer C. Motivation, pay satisfaction, and job satisfaction of front-line employees / C. Stringer, J. Didham, P. Theivananthampillai // <i>Qualitative Research in Accounting &amp; Management</i>. – 2011. – Vol. 8 (2). – P. 161-179.</p> <p>10. Wicks A. The Effects of Context on Trust in Firm-Stakeholder Relationships: The Institutional Environment, Trust Creation, and Firm Performance / A. Wicks, S. Berman // <i>Business Ethics Quarterly</i>. – 2004. – Vol. 14 (1). – P. 141-160.</p> <p>11. Інформаційно-аналітичний портал “Бізнес в Україні” <a href="http://www.dinai.com">http://www.dinai.com</a>.</p>
<p><b>Тема 7.</b> Вимірювання результативності та оцінка управлінського потенціалу підприємств торгівлі і сфери послуг</p>	<p>1. Воронко Р. М. Управлінський контроль на підприємствах торгівлі і сфери послуг: конспект лекцій / Р. М. Воронко, К. І. Редченко, О. С. Воронко. – Львів : Видавництво ЛТЕУ. – 2022. – 96 с.</p> <p>2. Редченко К. І. Вплив теорії зацікавлених сторін на управлінський облік / К. І. Редченко // <i>Економіка промисловості</i>. – 2008. – № 4. – С. 64-69.</p> <p>3. Редченко К. І. Контроль і аудит на стратегічному рівні управління підприємством : моногр. / К. І. Редченко. – Львів : Видавництво ЛКА, 2011. – 360 с.</p> <p>4. Редченко К. І. Концепція раннього попередження у сучасних системах управлінського контролю / К. І. Редченко // <i>Науковий вісник Мукачівського державного університету. Серія “Економіка”</i>. – 2015. - № 1 (3). – С. 212-217.</p> <p>5. Редченко К. І. Типологія та структура систем стратегічного вимірювання бізнесу // <i>Економічні системи : моногр. ; за ред. Г. І. Башнянина / К. І. Редченко</i>. – Львів : Вид-во ЛКА, 2006. – Т. 1. – С. 396-435.</p> <p>6. Редченко К. І. Управління бізнес-процесами підприємств роздрібної торгівлі : монографія / Л. О. Гелей, К. І. Редченко. – Львів : СПОЛОМ, 2015. – 224 с.</p> <p>7. Bruch H. Beware the busy manager / H. Bruch, S. Ghoshal // <i>Harvard Business Review</i>. – 2002. – No. 2. – P. 62-69.</p> <p>8. Paladino B. Moving Strategy Forward: Merging the Balanced Scorecard and Business Intelligence / B. Paladino, N. Williams // <i>Business Performance Management</i>. – 2008. – June. – P. 12-17.</p> <p>9. Simons R. Levers of organization design: how managers use accountability systems for greater performance and commitment / R. Simons. – Boston: Harvard Business Press, 2005. – 304 p.</p> <p>10. Stevens D. The Balanced Scorecard: Monitoring the Health of Your Organization / D. Stevens // <i>The Center for Information-Development Management</i>. – [Електронний ресурс] // Режим доступу: <a href="http://www.infomanagementcenter.com/members/pdfs/reprints/ BP2013-12Stevens.pdf">http://www.infomanagementcenter.com/members/pdfs/reprints/ BP2013-12Stevens.pdf</a>.</p>

	<p>11. Petro Kutsyk, Kostiantyn Redchenko, Roman Voronko. Management control and modern decentralized technologies. <i>Baltic Journal of Economic Studies</i>. Volume 6. Number 4. Riga: Publishing House “Baltija Publishing”, 2020. – P. 98-102.</p>
<p><b>Тема 8.</b> Управлінський контроль витрат у складних економічних умовах</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Воронко Р. М. Управлінський контроль на підприємствах торгівлі і сфери послуг: конспект лекцій / Р. М. Воронко, К. І. Редченко, О. С. Воронко. – Львів : Видавництво ЛТЕУ. – 2022. – 96 с.</li> <li>2. Воронко Р. М. Контроль у системі споживчої кооперації України: сучасний стан та перспективи розвитку : монографія / Р. М. Воронко. – Львів : Видавництво Львівського торговельно-економічного університету, 2016. – 448 с.</li> <li>3. Воронко Р. М. Роль економетричного аналізу у вирішенні завдань внутрішнього контролю на підприємстві / Р. М. Воронко, О. С. Воронко // Вісник Львівського торговельно-економічного університету. – Львів : вид-во Львівського торговельно-економічного університету. – 2018. – Випуск 54. – С. 126–132.</li> <li>4. Момот Т. В. Вартісно-орієнтований організаційно-економічний механізм корпоративного управління холдинговими компаніями: стратегія отримання комбінаторних переваг : моногр. // Т. В. Момот, М. В. Кадничанський, О. А. Лобанов, Н. В. Рудь. – Х. : Фактор, 2010. – 220 с.</li> <li>5. Редченко К. І. Управлінський контроль: інструменти та рішення : моногр. / К. І. Редченко. – Saarbrücken : LAP Lambert Academic Publishing, 2015. – 190 с.</li> <li>6. Редченко К. І. Постійне удосконалення та зниження витрат: методика кайзен-костинг / К. І. Редченко // 36. наук. праць Подільського державного аграрно-технічного університету. – 2010. – Вип. 17, Т. 2. – С. 271-274.</li> <li>7. Редченко К. І. Управління бізнес-процесами підприємств роздрібної торгівлі : монографія / Л. О. Гелей, К. І. Редченко. – Львів : СПОЛЮМ, 2015. – 224 с.</li> <li>8. Скрипник М. І. Розвиток бухгалтерського обліку і внутрішнього контролю витрат та калькулювання собівартості продукції : монограф. / М. І. Скрипник. – Житомир, 2011. – 732 с.</li> <li>9. Чухліб О. А. Управлінське рішення щодо витрат у собівартості продукції / О. А. Чухліб // Фінанси підприємств. – 2011. – № 2. – С. 129-137.</li> <li>10. Banker R. D. Predicting earnings using a model based on cost variability and cost stickiness / R. D. Banker, L. Chen // <i>The Accounting Review</i>. – 2006. – Vol. 81. – No. 2. – P. 285-307.</li> <li>11. Cost control and management issues of global research infrastructures: Report of the European expert group on cost control and management issues of global research infrastructures. – Luxembourg: Publications Office of the European Union, 2010. – 34 p.</li> <li>12. Total Cost Management Framework: An Integrated Approach to Portfolio, Program, and Project Management / H. Lance Stephenson, Editor; 2<sup>nd</sup> edition. - Morgantown: AACE® International, 2015.</li> <li>13. Інформаційно-аналітичний портал “Бізнес в Україні” <a href="http://www.dinai.com">http://www.dinai.com</a>.</li> </ol>
<p><b>Тема 9.</b> Управлінський контроль за центрами відповідальності</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Воронко Р. М. Управлінський контроль на підприємствах торгівлі і сфери послуг: конспект лекцій / Р. М. Воронко, К. І. Редченко, О. С. Воронко. – Львів : Видавництво ЛТЕУ. – 2022. – 96 с.</li> <li>2. Воронко Р. М. Аналітичне забезпечення управління формуванням фінансових результатів суб’єктів бізнесу / П. О. Куцик, Р. М. Воронко, К. І. Редченко, О. С. Воронко // Вісник Львівського торговельно-економічного університету. – Львів : Вид-во Львівського торговельно-економічного університету, 2021. –</li> </ol>

	<p>Випуск 62. – С. 4-11.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. Воронко Р. М. Управлінська звітність в системі внутрішнього контролю / Р. М. Воронко // Інститут бухгалтерського обліку, контроль та аналіз в умовах глобалізації. Міжнародний науковий журнал. – 2016. – Вип. 3. – С. 85–95.</li> <li>4. Голов С. Ф. Управлінський облік : підручник / С. Ф. Голов. – 3-тє вид. – К.: Лібра, 2006. – 704 с.</li> <li>5. Іванечко П. М. Облік витрат за “місцями виникнення” та за “центрами відповідальності” як основа побудови управлінського обліку витрат / П. М. Іванечко // Галицький економічний вісник. – 2009. – № 2. – С. 139-143.</li> <li>6. Осадча О. О. Основи побудови ефективної системи обліку за центрами витрат / О. О. Осадча // Наукові записки Національного університету “Острозька академія”. Серія “Економіка” : збірник наукових праць. – Острог : Видавництво Національного університету “Острозька академія”, 2015. – Вип. 28. – С. 146-150.</li> <li>7. Редченко К. І. Концепція раннього попередження у сучасних системах управлінського контролю / К. І. Редченко // Науковий вісник Мукачівського державного університету. Серія “Економіка”. – 2015. - № 1 (3). – С. 212-217.</li> <li>8. Управлінський облік : навч. посіб. для студ. вищих навч. закл. / [за ред. В. Я. Плаксієнка]. – Полтава : ПП “Астра”, 2018. – 250 с.</li> <li>9. Frow N. Continuous budgeting: Reconciling budget flexibility with budgetary control / N. Frow, D. Marginson, S. Ogden // Accounting, Organizations and Society. – 2010. – Vol. 35. – P. 444-461.</li> <li>10. Hansen S. C. A Theoretical Analysis of the Impact of Adopting Rolling Budgets, Activity-Based Budgeting and Beyond Budgeting / S. C. Hansen // European Accounting Review. – 2011. – Vol. 20 (2). – P. 289-319.</li> <li>11. Libby T. Beyond budgeting or budgeting reconsidered? A survey of North-American budgeting practice / T. Libby, R. M. Lindsay // Management Accounting Research. – 2010. – Vol. 21. – P. 56-75.</li> </ol>
<p><b>Тема 10.</b> Управлінський контроль проектів у сфері торгівлі і послуг</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Воронко Р. М. Управлінський контроль на підприємствах торгівлі і сфери послуг: конспект лекцій / Р. М. Воронко, К. І. Редченко, О. С. Воронко. – Львів : Видавництво ЛТЕУ. – 2022. – 96 с.</li> <li>2. Бондар М. І. Інвестиційна діяльність: методика та організація обліку і контролю : монограф.: / М. І. Бондар. – К. : КНЕУ, 2008. – 256 с.</li> <li>3. Воронко Р. Контроль інвестиційних проектів / Р. Воронко, Ю. Шимоняк // Облік, економіка, менеджмент : наукові нотатки. Міжнар. зб. наук. праць / Відповід. ред. І. Б. Садовська. – Луцьк : РВВ Луцького НТУ, 2015. – Вип. 1(5). – Частина 1. – С. 23-31.</li> <li>4. Керівництво з управління інноваційними проектами і програмами організацій : монограф. // Пер. на укр. мову під ред. проф. Ярошенка Ф. О. – К.: Новий друк, 2010. – 160 с.</li> <li>5. Павленко І. А. Управлінський контролінг інноваційних проектів / І. А. Павленко // Економіка та держава. – 2014. - № 10. – С. 11-14.</li> <li>6. Пересада А. А. Управління інвестиційним процесом / А. А. Пересада. – К. : Лібра, 2002. – 472с.</li> <li>7. Повний навчальний посібник зі Скраму: правила гри / К. Швабер, Дж. Сазерленд. – Scrum Inc., 2016. – 17 с.</li> <li>8. Редченко К. І. Контроль і аудит на стратегічному рівні управління підприємством : моногр. / К. І. Редченко. – Львів : Видавництво ЛКА, 2011. – 360 с.</li> <li>9. Тянь Р. Б. Управління проектами у виробничих системах : монограф. / Р. Б. Тянь, І. Д. Павлов,</li> </ol>



- Л. С. Головкова; Запоріж. ін-т держ. та муніцип. упр. – Запоріжжя, 2006. – 208 с.
10. Шкіренко В. В. Вплив особливостей інвестиційної діяльності на її контроль / В. В. Шкіренко // Технологічний аудит і резерви виробництва. – 2015. – № 1/6(21). – С. 61-66.
  11. Bresnen M. Organizational routines, situated learning and processes of change in project-based organizations / M. Bresnen, A. Goussevskaia, J. Swan // Project Management Journal. – 2005. – Vol. 36. – No. 3. – P. 27-41.
  12. Malmi T. Management control systems as a package: Opportunities, challenges and research directions / T. Malmi, D. Brown // Management Accounting Research. – 2008. – Vol. 19. – No. 4.
  13. Pheng L. S. Managing building projects in ancient China: A comparison with modern-day project management principles and practices / L. Sui Pheng // Journal of Management History. – 2007. – Vol. 13. – No. 2. – P. 192-210.
  14. Total Cost Management Framework: An Integrated Approach to Portfolio, Program, and Project Management / H. Lance Stephenson, Editor; 2nd edition. - Morgantown: AACE® International, 2015.
  15. Інформаційно-аналітичний портал “Бізнес в Україні” <http://www.dinai.com>.